

Fabio Carmassio

Brasileiro, solteiro – São Bernardo do Campo / São Paulo
Fone / WhatsApp: +55 (11) 9 9632-7404 Email: fcarmassio@yahoo.com.br

Objetivo: Supply Chain / Operações / Compras / Suprimentos / Logística / Projetos no Brasil e/ou Exterior

Administrador de Empresas com Habilitação em Comércio Exterior com 22 anos de ampla experiência no **Gerenciamento das áreas através de Projetos de Reestruturação, Fusões e Aquisições** de empresas para as áreas de **Compras/Suprimentos, Comércio Exterior, Planejamento de Produção, Logística (Inbound / Outbound), Operações e Facilities** em indústrias dos ramos Químicos, Petroquímicos, Agroquímicos, Bens de Consumo e Metalúrgico/Industrial no Brasil e com **vivência no Exterior (Canadá, Alemanha e Argentina)** em cargos de liderança realizando a gestão de acordo com as normas e procedimentos de Segurança, Saúde e Meio Ambiente da empresa e da legislação de cada País vigente, destacando ainda auditoria de processo financeiro como **lei SOX 404 – Sarbanes-Oxley**, envolvendo toda a **Gestão Estratégica Operacional de Supply Chain e Facilities**.

Profissional com certificação de **EXECUTIVE COACH** formado pela International Certified Coach ICC - Lambert UK Ltd programme na Europa (Portugal) e formação Executiva em **MENTORING** através da CAC – Center for Advanced Coaching.

Certificação SAP ERP através da **Academia Oficial SAP** para obtenção do certificado do **Módulo MM (Gestão de Materiais)** e **MBA Gerenciamento de Projetos** na FGV – Fundação Getúlio Vargas.

Idiomas

Inglês Fluente e Espanhol Intermediário

Histórico Profissional

Rações Patense – 2020 / 2021

Empresa nacional familiar do ramo **Agronegócio** localizada em Minas Gerais fabricante de rações animal para o setor agronegócio e fabricante de produtos para o seguimento de animais PET.

Gerente Corporativo Sênior de Compras

Reporte: Vice – Presidente de Operações

Equipe: 20 funcionários

- ⇒ Responsável pelo gerenciamento do departamento de Compras para os seguimentos Rendering e Pet com gestão de compras para spend aproximado de R\$ 350 milhões/ano para aquisição de compras de insumos, serviços e embalagens com foco na aquisição de Capex para os projetos de expansão para todas as plantas.

Gerente Sênior de Compras, Almoxarifado & Facilities

Reporte: CFO – Diretoria Financeira

Equipe: 28 funcionários

- ⇒ Responsável pelo gerenciamento de Compras e Almoxarifado para todo o grupo relacionadas as plantas localizadas em Minas Gerais (Patos de Minas e Itaúna), São Paulo (Votuporanga e Adamantina) Rio de Janeiro (Tanguá), Rio Grande do Sul (Água Santa), Paraná (Paranácity) e Santa Catarina (Nova Itaberaba e Camboriú);
- ⇒ Gestão de compras para spend superior a R\$ 250 milhões/ano para aquisição de compras de insumos, serviços e embalagens com foco na aquisição de Capex para projetos de expansão para todas as plantas;
- ⇒ Responsável pelo projeto de reestruturação da área de Compras & Almoxarifado com foco na realização de **Long Term Agreement** junto à cadeia de fornecimento de acordo com a demandas de todas as plantas;
- ⇒ Administração da cadeia de fornecedores (Rendering e Pet) para os grupos de Aços, Embalagens, Eletrônicos, Transportes e Insumos de Produção (Químicos);
- ⇒ Responsável pelo gerenciamento do time de compras de novos projetos com foco em redução de custos, melhorias e otimização de processos junto ao time projetos.

Amazzoni Gin – Empresa subsidiária do Grupo Pernod Ricard - 2019 / 2020

Unidade de negócios (Startup) pertencente ao Grupo Pernod Ricard - empresa francesa especializada na fabricação e distribuição de vinhos e outras bebidas alcoólicas considerada o segundo maior grupo de bebidas alcoólicas do mundo.

Diretor de Supply Chain

Reporte: Presidente e dotted line Vice Presidente de Operações Pernod Ricard no Brasil

Equipe: 24 funcionários

- ⇒ Responsável pelos processos de Operações e Supply Chain incluindo Compras, Suprimentos, Planejamento e Controle da Produção, Comércio Exterior (importação e exportação) e Logística (Inbound e Outbound) com o principal objetivo na criação de todas atividades envolvendo todas as áreas, melhorando processos e gerando redução de custos. Projeto realizado em conjunto com o time corporativo da Pernod Ricard no Brasil juntamente com a Vice Presidência de Operações e Supply Chain para America Latina.

Terex Latin America Equipamentos / Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços – 2014 /2017.

Konecranes Indústria metalúrgica líder mundial na fabricação de equipamentos de Pontes Rolantes e serviços de elevação, responsável pela aquisição Global da marca Demag Cranes & Componentes desde Janeiro de 2017, segmento esse vendido pela **Terex Latin America Equipamentos**.

Gerente de Supply Chain & Facilities – 2016 / 2017

Reporte: Presidente e dotted line Diretor na Alemanha

Equipe: 34 funcionários

- ⇒ Responsável pelo gerenciamento geral da área de Supply Chain & Facilities incluindo Compras, Importação, Exportação, Planejamento de Produção, Logística (recebimento, armazenagem, faturamento, distribuição de equipamentos e peças, abastecimento de linha produtiva, expedição e controle de inventário) para o site localizado em Cotia (interior de São Paulo) com foco no segmento de Material Handling & Port Solutions (Demag & Cranes Components).

Gerente de Compras Corporativo Latin América (Shared Service 6 segmentos) – 2014 / 2016

Reporte: Presidente Latin América e dotted line para um Diretor na Alemanha e Estados Unidos.

Equipe: 15 funcionários

- ⇒ Responsável pelo gerenciamento das áreas e no projeto de reestruturação de Compras e Planejamento de Produção para a América Latina para todos os segmentos de equipamentos de movimentação incluindo pontes rolantes, equipamentos portuários, guindastes, plataformas aéreas de trabalho e máquinas para os ramos de construção, mineração e florestal;
- ⇒ Gestão de compras para spend superior a R\$ 180 milhões/ano para aquisição de matéria-prima, embalagens, serviços, ferramentaria e *facilities* na realização de **Long Term Agreement** junto à cadeia de fornecimento de acordo com a classificação de curva ABC (**itens Open to Buy e Make to Order**);
- ⇒ Focal Point para o projeto de implementação do **ERP EMS Datasul** para todas as Business Units, incluindo mais 7 filiais espalhadas no Brasil e demais unidades na América Latina;
- ⇒ Responsável pelo **Projeto de Reestruturação Corporativa Latin América** para os negócios de pontes rolantes, equipamentos portuários, guindastes, plataformas aéreas de trabalho, máquinas para os ramos de construção, mineração e florestal na implantação de um **Processo Único Corporativo** com Políticas estruturadas de acordo com os requisitos da área de compras e **COMPLIANCE GLOBAL (SOX – Sarbanes-Oxley)** abrangendo todos os segmentos com conceito **SHARED SERVICE** focando a reestruturação de equipes, mudança de cultura e foco no cliente final;
- ⇒ Desenvolvimento de fornecedores estratégicos incluindo commodities com demais lead buyers localizados na Índia, China, Alemanha e Estados Unidos para projetos corporativos (**Global Sourcing**), atuando com ações de melhorias e de consolidação da base de fornecedores globais estabelecendo contratos de longo prazo;
- ⇒ Habilidade na negociação de precificação, termos de pagamentos e outras condições comerciais com desenvolvimento e implementação de **STRATEGIC SOURCING**;
- ⇒ Participação em reuniões globais “Global Purchasing Meeting” na Alemanha e USA para definição de metas corporativas envolvendo a área de compras;
- ⇒ Responsável pela gestão da área de logística (recebimento, armazenagem, faturamento, distribuição de equipamentos e peças, abastecimento de linha produtiva, expedição e controle de inventário) para o segmento de pontes rolantes;
- ⇒ Destaque no gerenciamento do inventário com meta compartilhada com a matriz localizada na Alemanha com redução de 30% do estoque em ações realizadas com o time da área comercial, planejamento de produção, logística e matriz localizada na Alemanha;
- ⇒ Realização de reuniões de **S&OP** com as áreas de Planejamento de Produção, Compras, Finanças, Produção e Recursos Humanos com objetivo na realização de melhorias em termos de custos (nível de

estoque e custo de produção), qualidade, segurança, planejamento e prazo de entrega com base em **práticas de Lean Manufacturing**;

- ⇒ **LEAN MANUFACTURING** para melhoria de processos internos de Supply Chain: Compras, Importação, Exportação, Planejamento de Produção, Logística e Facilities com foco em ações de TCM – Total Cost Management;
- ⇒ **Criação da área de Nacionalização e desenvolvimento de materiais** nos itens importados pela matriz Alemanha com foco total na redução de custos e lead time do material.

Novex Ltda. – 2008 / 2014

Indústria metalúrgica fabricante de rodas e rodízios.

Gerente Sênior de Compras e Logística

Gerente de Compras

Comprador Sr.

Reporte: Controller Geral

Equipe: 39 funcionários

- ⇒ Responsável pelo gerenciamento de Compras, Planejamento & Controle de Produção, Comércio Exterior (importação e exportação) e Logística (Almoxarifado, Recebimento, Expedição, Faturamento);
- ⇒ Gestão de compras para spend superior a R\$ 148 milhões/ano para aquisição de matéria-prima, embalagens, serviços, facilities e ferramentaria na realização de **Long Term Agreement** junto à cadeia de fornecimento de acordo com a classificação da curva ABC (**itens Open to Buy e Make to Order**);
- ⇒ Responsável pelo **Projeto de Reestruturação** para a criação de um departamento de Supply Chain envolvendo as áreas de Compras e Logística com o objetivo principal de melhoria de processos e na geração de redução de custos (**outsourcing**);
- ⇒ Responsável por todo o processo de qualificação, negociação e contratação de **Cross Docking** no Brasil e exterior para operacionalizar a entrega de materiais de clientes finais e distribuidoras;
- ⇒ **Strategic Sourcing** na prospecção e desenvolvimento de fornecedores na China para processos de fundição, com redução de custos na fabricação de itens estratégicos na geração de *saving*;
- ⇒ Gestão do arrendamento de empresa terceirizada (Artok–Artefatos de Arames) promovendo todo o redesenho de processos e reestruturação única das áreas de Compras e Logística;
- ⇒ Responsável pelo projeto de mudança do pólo fabril das empresas Novex e Artok para o interior de São Paulo envolvendo toda a cadeia de Logística e Compras;
- ⇒ **Key user** para o projeto de mudança do sistema de **ERP Microsiga TOTVS** envolvendo toda a gestão da área de Supply Chain (compras, estoques, importação e exportação);
- ⇒ Responsável pelo desenvolvimento e relacionamento com novos e atuais fornecedores, pesquisas de novas fontes de matérias-primas no mundo e de tendências mundiais e na busca de novos negócios para a companhia para inclusão no **Bidder List**;
- ⇒ Participação e gerenciamento na abertura de um **Centro de Distribuição na Florida/Estados Unidos** para comercialização de produtos (máquinas e peças) vindos da China e Brasil para serem comercializados na América Central;
- ⇒ Viagem mensal aos Estados Unidos para reunião comercial estratégica para fornecimento de materiais envolvendo toda a área comercial e operacional;
- ⇒ Análise dos controles internos (indicadores estratégicos) de cada etapa dos processos (KPI's) com foco em redução de custos e lead time dos processos;
- ⇒ Responsável pela área de Facilities (manutenção predial escritório corporativo localizado em São Paulo e manutenção industrial).

Whirlpool S.A - Multibrás (Brastemp e Consul) – 2007/2008

Indústria fabricante de eletrodomésticos (Bens de Consumo)

Analista de Compras Sr.

Reporte: Líder de Compras (Serviços Logísticos)

- ⇒ Comprador responsável pela aquisição dos processos de fretes serviços logísticos para plantas de Rio Claro, Manaus e Recife, para os processos logísticos (**Inbound e Outbound**);
- ⇒ Gestão de compras para spend superior a R\$ 196 milhões/ano para aquisição de fretes (Serviços Logísticos).

KenPack Ind. e Com. de Embalagens – 2007

Indústria do ramo de embalagens flexíveis (Bens de Consumo).

Supervisor de Logística e Compras

Reporte: Diretor Comercial / Industrial

Equipe: 7 funcionários

- ⇒ Supervisão de Compras e Administração de Logística (recebimento, expedição e estoque de matéria-prima) para 3 negócios (Consumo, *Food* e Industrial).

- ⇒ Desenvolvimento, negociação, compra e programação de produtivos (incluindo *commodities*), Improdutivos, Embalagens, Promocionais, Manutenção, Contratos, Serviços, *Facilities* e Fretes, bem como PCPM (Planejamento, Controle de Produção de Matéria-Prima).
- ⇒ Responsável pelo gerenciamento no projeto de implantação do conceito de **Supply Chain** visando ganhos logísticos e representatividade na redução *Instocks* com otimização da cadeia de suprimentos como um todo levando em consideração o desenvolvimento, negociação e qualificação de fornecedores e materiais alternativos no mercado nacional e internacional, atuando em conjunto com a área de Engenharia e Qualidade.

BASF S/A – 1998/2006

Indústria do ramo Químico, Petroquímico e Agronegócios.

Analista de Compras / Processos Sênior – Área de Logística e Compras América do Sul

Reporte: Gerente de Compras Corporativo

Equipe: 3 funcionários

- ⇒ Responsável pela área de Fornecedores para a América do Sul para 3 negócios (Químicos, Petroquímicos e Agroquímicos) na gestão de toda a Cadeia de Compras para matéria-prima, embalagem, material técnico e serviços com foco em redução de custos;
- ⇒ Participação em **Projetos Locais e Globais** com a consultoria Bain & Company envolvendo as áreas de compras e logísticas, implantação do **ERP SAP**, redesenho de todos os processos para implantação de auditoria financeira **lei SOX 404 – Sarbanes-Oxley** e Implementação de Projetos de Qualidade em fornecedores estratégicos para cada segmento;
- ⇒ Responsável pela gestão (contrato, qualificação e controle) dos terceiros industrializadores (**Tollers**);
- ⇒ Parceria com a área de Planejamento e Logística na implantação de itens “**Kanban**”, “**Just in Time**” e “**Programações Diretas nas Fábricas**” após o mapeamento, centralização e negociação de todos os itens que estavam sendo negociados pelas áreas de negócios para a América Latina;
- ⇒ Realização da gestão da ferramenta AQF (Avaliação e Qualificação de Fornecedores) e do programa **Responsible Care** para fornecedores nacionais e internacionais;
- ⇒ Utilização da ferramenta Mercado Eletrônico para todos os fornecedores nacionais;
- ⇒ **Entre 2003 e 2004 atuação no Canadá (Toronto), atuando como Trainee** na área de **Supply Chain** (*e-Commerce*, *Global Business Units*, Logística, Compras e *Customer Service*) em todos os processos interligados a BASF Canadá e BASF Corporation nos Estados Unidos.

Formação Acadêmica

- ⇒ MBA – Gerenciamento de Projetos – Fundação Getúlio Vargas (conclusão Junho/2021)
- ⇒ Pós-graduação em Engenharia de Processos Industriais - Instituto Mauá de Tecnologia (trancado 2008)
- ⇒ MBA Executivo – Desenvolvimento Gerencial - Instituto Mauá de Tecnologia – 2002
- ⇒ Pós-graduação em Marketing - Universidade Metodista de São Paulo - 2001
- ⇒ Bacharel em Administração de Empresas com habilitação em Comércio Exterior – USCS – 1999

Outras Informações

- ⇒ Viagens internacionais a trabalho para Europa, Ásia, América Central, América do Norte e América Latina
- ⇒ Key user de projeto de implantação de Controles Internos & Compliance - **SOX 404 – Sarbanes-Oxley** para as áreas de Compras e Logística para América Latina
- ⇒ **Key user e Focal Point** para projetos de implantação dos ERP's SAP R/3 e TOTVS (Datasul)
- ⇒ **Coordenador e Professor universitário** na UNIP (Universidade Paulista) entre 2008 e 2010
- ⇒ Prêmio de Excelência Terex (Projeto de implantação de Novo Processo de Compras Corporativo para Terex Latin America)
- ⇒ **Certificação de Coach** realizado pela Lambent UK Ltd programme (International Coaching Certification Training) - ICC localizado em Lisboa / Portugal (100 horas)
- ⇒ Formação de **Mentoring** Training Certification através da CAC – Center for Advanced Coaching (20 horas)
- ⇒ **Academia Oficial SAP Módulo MM** – Gestão de Materiais
- ⇒ Diversos cursos de complementação e atualização no Brasil e no exterior de normas de certificações de qualidade para diversos seguimentos.