

## **LAERTE DEL PAPA JUNIOR**

Brasileiro, São Paulo/SP, Indianópolis, CEP 04081-010

Celular: +55(11) 99412-8590 / Residencial: +55(11) 5041-7009

e-mail: [lpapajr@hotmail.com](mailto:lpapajr@hotmail.com) / [laertedelpapa@bol.com.br](mailto:laertedelpapa@bol.com.br);

linkedin: [www.linkedin.com/in/laerte-del-papa-junior-7a9bb214](http://www.linkedin.com/in/laerte-del-papa-junior-7a9bb214)

### **Objetivo: Gestão de Controladoria e Finanças**

#### **Resumo das Qualificações**

- Sólida carreira desenvolvida em empresas de grande porte do ramo industrial e do varejo nos segmentos automotivo, químico e alimentício.
- Grande experiência na área Contábil/Financeira: Controladoria, Contabilidade, Planejamento Financeiro, Fiscal, Custos, Contas a Pagar e Receber e Tesouraria, Auditoria Interna.
- Forte atuação na elaboração e análise das Demonstrações Financeiras e preparação de relatórios financeiros e gerenciais;
- Vivência na implantação de sistemas integrados DATASUL (Magnus, E M S 2, E M S 5, Protheus) e SAP (PMO);
- Gerenciamento do fluxo de caixa, suporte às áreas de negócio, iniciativas de crescimento e controle das finanças;
- Ampla experiência em preparar relatórios de gestão, análise e elaboração de viabilidade econômico-financeira e indicadores-chave de desempenho, bem como elaboração de orçamentos e previsões (Budget / Forecast).
- Habilidade na análise de margem de contribuição de produtos, destacando sua rentabilidade por cliente/região.
- Gestão do Capital de Giro (Contas a Pagar / Contas a Receber / Estoques);
- Vivência na Liderança de equipes em diferentes países da América do Sul;
- Habilidade de gestão de processos e pessoas visando controles internos preventivos contra não conformidades corporativas (Lei Sarbanes&Oxley). Foco em governança corporativa.

#### **Principais Realizações e Resultados**

- Redução de 15% nas despesas administrativas através da reestruturação das áreas financeira/administrativa com a implantação do Share Service Center de Contabilidade, Fiscal e Recursos Humanos.
- Aumento de 1,0% na lucratividade da operação na região com o fechamento do parque fabril de Vila Marteli na Argentina e transferência da produção para o Brasil.
- Diminuição de 45 FTE's com a mudança operacional da unidade de Guarulhos para Santo André.
- Implementação do sistema BI (Business Intelligence) com a utilização de recursos internos propiciando economia estimada de 0,2% ao ano.
- Gerente de Projeto de Implantação do SAP (Akzo Nobel) e Protheus (Cacau Show).
- Implantação do Centro de Serviços Compartilhados de Finanças, Controladoria, Fiscal, Contabilidade e Custos.

#### **Formação Acadêmica**

- Graduado em Ciências Contábeis pela UNIB / 2006
- Pós Graduado em Administração Contábil e Financeira pelo CECUR (FAAP) / 2002
- Graduado em Ciências Econômicas pela FAAP / 1985

#### **Idiomas**

- Inglês fluente

#### **Experiência Profissional**

##### ***CACAU SHOW – IBAC Indústria Brasileira de Alimentos e Chocolates (Mar/18 – Set/21)***

Empresa nacional de grande porte do segmento alimentício (indústria e varejo).

##### **Gerente Executivo Financeiro (Jun/19 – Set/21)**

- Reporte ao Vice Presidente de Operações e posteriormente ao Diretor Financeiro. Gestão de equipe de 75 pessoas.
- Organização das diretrizes estratégicas assegurando sua implantação e monitorando seu desempenho;
- Montagem e execução do plano orçamentário (Budget) e das projeções futuras (Forecast), efetuando o acompanhamento mensal e indicando alternativas para o alcance das metas previstas.
- Análise da lucratividade e margem de contribuição dos produtos visando maximizar os resultados da Companhia.
- Elaboração e análise das demonstrações financeiras (DRE, Balanço Patrimonial) e gestão do fluxo de caixa.
- Controle dos investimentos e análise da viabilidade de novos negócios.
- Responsável pelo atendimento as auditorias interna e externa e órgãos governamentais.

- Responsável pela gestão dos colaboradores da Indústria e do Varejo (incluindo o back-office de lojas próprias) de toda a Diretoria de Financeira (Auditoria Interna, Contabilidade, Controladoria, Custos, Contas a Pagar, Contas a Receber, Tesouraria, Tributário e Fiscal).
- Desenvolvimento dos colaboradores com foco na governança, controle, gestão e disciplina. Organização das diretrizes estratégicas da Companhia, assegurando sua implantação e monitoramento;

#### **Gerente de Controladoria Senior (Mar/18 – Mai19)**

#### **VIBRACOUSTIC SOUTH AMERICA (Dez/16 – Fev/18)**

Empresa multinacional alemã de grande porte do segmento de auto peças.

#### **Gerente de Controladoria Senior**

- Reporte ao Diretor Financeiro Global. Gestão de equipe com 8 colaboradores.
- Assegurar a correta apuração dos custos, estoques, rentabilidade e margem de contribuição dos itens produzidos;
- Elaborar o planejamento orçamentário (Budget e Forecast) e seus respectivos controles a fim de atingir as metas estabelecidas pela Empresa;
- Orientar as áreas envolvidas, validando as informações recebidas e realizando análises e projeções para identificação dos possíveis desvios visando a otimização dos resultados e do caixa operacional;
- Assegurar a fidelidade das informações contábeis enviadas aos clientes internos e externos;
- Execução do report do resultado para a Matriz, através de análises críticas, identificação de possíveis desvios que possam impactar na segurança dos dados demonstrados e confiabilidade no trabalho executado;
- Assegurar o atendimento às normas contábeis e requisitos legais pertinentes aos processos executados pela área contábil e financeira, e às solicitações realizadas pela auditoria externa e interna e pelos órgãos fiscalizadores;
- Suportar a diretoria da empresa com análises de gastos, custos, variações de resultado, margens por item, por clientes, por “business area” e demais relatórios essenciais para a tomada de decisões;
- Assegurar o cumprimento dos procedimentos internos (fluxos do produto, inventários cíclicos e efetivos, roteiros de fabricação, movimentação dos ativos, reembolso de despesas, etc.);

#### **PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE DO BRASIL IND COM PEÇAS AUTOMOTIVAS (Nov/15 – Dez/16)**

Empresa multinacional francesa de grande porte do segmento de auto peças.

#### **Plant Controller**

- Reporte ao Diretor Financeiro Americas. Gestão de equipe da planta com 4 colaboradores diretos.
- Desenvolver, executar e controlar os procedimentos financeiros internos, incluindo a autorização de gastos de acordo com os procedimentos e as políticas do Grupo;
- Assegurar que as atividades do site estejam em conformidade com as normas financeiras do Grupo (fluxo do produto, inventário, roteiros, ...), e alinhadas aos controles internos;
- Elaboração do orçamento, bem como o acompanhamento do realizado x orçado;
- Coordenar revisões periódicas de budget e forecast, propondo melhorias;
- Controlar custos, orçamento, riscos e procedimentos internos;
- Fornecer indicadores financeiros e qualitativos de produção, custos fixos/variáveis e monitoramento de contratos;
- Garantir a confiabilidade do custeio padrão;
- Atuar como um parceiro de negócios auxiliando na gestão da planta;
- Participar do desenvolvimento de planos de ação a fim de atingir as metas operacionais, aumentar a rentabilidade financeira da planta e otimização de caixa (identificação e implementação de planos de produtividade);
- Colaborar com o Centro de Serviços Compartilhados fornecendo as informações necessárias. Atender os auditores internos e externos, e outras autoridades externas locais.

#### **AKZO NOBEL LTDA (Fev/02 – Mar/15)**

Empresa multinacional holandesa de grande porte do segmento químico.

#### **Controller América do Sul - Jan/12 a Mar/15**

- Reporte ao Diretor Financeiro Americas. Gestão de equipe com 22 colaboradores na América do Sul.
- Responsável pela organização e condução do departamento de Controladoria (Fiscal, Contas a Pagar, Crédito e Cobrança, Contabilidade e Custos) das operações na América do Sul adequando os controles econômico e financeiro às necessidades da Organização;
- Elaborar, Coordenar e Consolidar as Demonstrações Financeiras em "BRGAAP" e "IFRS";

- Preparar e analisar os relatórios financeiros e gerenciais de acompanhamento periódico (Margin Management, Cash Flow, ROS);
- Redesenho de processos e implantação projetos ligados à área financeira (Share Service Center; Hyperion -> HFM; SAP; NF-e; Site Closure);
- Planejamento Estratégico (Processos de Budget e Forecast);
- Trabalho integrado com a área Operacional e Comercial auxiliando-as na tomada de decisões considerando os impactos financeiros das mesmas;
- Gerenciamento da equipe objetivando motivação profissional, satisfação pessoal, alto grau de desempenho e definição das prioridades;
- Conhecimento, aplicação e disseminação de todos os procedimentos e políticas da Empresa promovendo a filosofia prevencionista contra acidentes;
- Responsável pela revisão de todas as normas e procedimentos internos (lei SOX – Sarbanes Oxley);

#### **Outras funções:**

Controller Brasil (Guarulhos Site) - Jan/09 a Dez/11

Assistente de Controller Brasil (Guarulhos Site) - Fev/02 a Dez/08

#### **OUTRAS EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS**

**TRELLEBORG AUTOMOTIVE - AVS BRASIL GETOFLEX (Jun/90 – Fev/02) – Coordenador de Custos**

**VILLARES CONTROL S.A. (Mai/89 – Mai/90) – Coordenador de Custos e Adm. de Vendas**

**ORION S.A (Dez/86 - Abr/89) - Assessor de Planejamento**

#### **Cursos**

- Seminário sobre Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS) - KPMG 2007;
- Desenvolvimento de Liderança - CEAPP – 2002
- MEP (Management Essentials Program) – Akzo Nobel - 2009;
- Financial 1 – Introduction to the Finance Function – Akzo Nobel 2010 – Chicago (EUA);
- Investment Proposal & Evaluation Course – Akzo Nobel 2011 – Amsterdã (Holanda);
- Financial 2 - Consistent and reliable data sources for financial reporting and decision making – AkzoNobel 2013;
- Financial 3 - How to overcome budgeting, forecasting and cash flow management challenges – AkzoNobel 2014;
- Financial 5 - A seat at the table: How to become a trusted business advisor – AkzoNobel 2014;

#### **EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL**

Estados Unidos – Treinamento – Akzo Nobel – 2010.

Argentina - Reunião com a Equipe – Akzo Nobel – 2011.

Holanda – Treinamento – Akzo Nobel – 2011.

Estados Unidos – Reunião Controller´s – Akzo Nobel – 2011.

Argentina - Revisão Budget – Akzo Nobel – 2012.

Colombia – Visita a Planta – Akzo Nobel 2012.

Equador – Budget América do Sul – Akzo Nobel – 2013.

Estados Unidos – Revisão Budget – Akzo Nobel – 2013.

Colombia - Revisão Budget – Akzo Nobel – 2013.

Estados Unidos – Budget América do Sul – Akzo Nobel – 2014.

Equador – Visita a Planta – Akzo Nobel – 2014.

Argentina - Sinergia de Negócios – Akzo Nobel – 2014.