

LAERTE DEL PAPA JUNIOR

Brasileiro, São Paulo/SP, Indianópolis, CEP 04081-010

Celular: +55(11) 99412-8590 / Residencial: +55(11) 5041-7009

e-mail: lpapajr@hotmail.com / laertedelpapa@bol.com.br;

linkedin: www.linkedin.com/in/laertedelpapajunior

Objetivo: Gestão de Controladoria e Finanças

Resumo das Qualificações

- Sólida carreira desenvolvida em empresas de grande porte do ramo industrial e do varejo nos segmentos automotivo, químico e alimentício.
- Grande experiência na área Contábil/Financeira: Controladoria, Contabilidade, Planejamento Financeiro, Fiscal, Custos, Contas a Pagar e Receber e Tesouraria, Auditoria Interna.
- Forte atuação na elaboração e análise das Demonstrações Financeiras e preparação de relatórios financeiros e gerenciais;
- Vivência na implantação de sistemas integrados DATASUL (Magnus, E M S 2, E M S 5, Protheus) e SAP (PMO);
- Gerenciamento do fluxo de caixa, suporte às áreas de negócio, iniciativas de crescimento e controle das finanças;
- Ampla experiência em preparar relatórios de gestão, análise e elaboração de viabilidade econômico-financeira e indicadores-chave de desempenho, bem como elaboração de orçamentos e previsões (Budget / Forecast).
- Habilidade na análise de margem de contribuição de produtos, destacando sua rentabilidade por cliente/região.
- Gestão do Capital de Giro (Contas a Pagar / Contas a Receber / Estoques);
- Vivência na Liderança de equipes em diferentes países da América do Sul;
- Habilidade de gestão de processos e pessoas visando controles internos preventivos contra não conformidades corporativas (Lei Sarbanes&Oxley). Foco em governança corporativa.

Principais Realizações e Resultados

- Redução de 15% nas despesas administrativas através da reestruturação das áreas financeira/administrativa com a implantação do Share Service Center de Contabilidade, Fiscal e Recursos Humanos.
- Aumento de 1,0% na lucratividade da operação na região com o fechamento do parque fabril de Vila Marteli na Argentina e transferência da produção para o Brasil.
- Diminuição de 45 FTE's com a mudança operacional da unidade de Guarulhos para Santo André.
- Implementação do sistema BI (Business Intelligence) com a utilização de recursos internos propiciando economia estimada de 0,2% ao ano.
- Gerente de Projeto de Implantação do SAP (Akzo Nobel) e Protheus (Cacau Show).
- Implantação do Centro de Serviços Compartilhados de Finanças, Controladoria, Fiscal, Contabilidade e Custos.

Formação Acadêmica

- Graduado em Ciências Contábeis pela UNIB / 2006
- Pós Graduado em Administração Contábil e Financeira pelo CECUR (FAAP) / 2002
- Graduado em Ciências Econômicas pela FAAP / 1985

Idiomas

- Inglês fluente

Experiência Profissional

GLOBAL QUIMICA E MODA (Mar/22 – atual)

Empresa nacional do ramo têxtil.

Controller (Mar/22 – atual)

- Reporte ao Diretor Financeiro. Gestão de equipe de 7 pessoas.
- Compilar e analisar todos os dados contábeis, econômicos e financeiros que fundamentam a elaboração dos planos de negócio e o desenvolvimento de ações no curto, médio e longo prazos.
- Elaborar relatórios mensais de custos, orçamentos e análise gerencial, que reflitam corretamente a situação econômico-financeira da empresa.
- Analisar as informações da controladoria e preparar relatórios (específicos e eventuais) contendo informações, explicações, sugestões e/ou interpretações dos resultados e mudanças ocorridas no período, visando subsidiar o processo decisório na empresa.

- Acompanhar as atividades de escrituração contábil e fiscal (ICMS, ISS, COFINS, PIS) e da apuração do Imposto de Renda, visando assegurar que todos os tributos devidos sejam apurados e recolhidos na forma da lei, incluindo o cumprimento das obrigações acessórias.
- Pesquisar e estudar a legislação fiscal-tributária, dando a orientação necessária a todas as áreas da empresa responsáveis por emissão, registro ou trâmite de documentos fiscais, visando prevenir incorreções e prejuízos à empresa, bem como a conformidade às exigências legais.
- Analisar processos, rotinas, organização do trabalho e controles operacionais, visando identificar oportunidades para melhorar a produtividade e eficiência do trabalho, por meio de sugestões.
- Planejar, coordenar, dirigir e controlar as atividades de curto, médio e longo prazo sob sua gestão.
- Definir política de análise e concessão de crédito para clientes.
- Atendimento à Auditoria Independente (incluindo elaboração de "Notas Explicativas" e demais demonstrativos) e Interna e solução dos pontos de controle apontados.
- Apresentar Balanço Patrimonial BP, Demonstrativo de Resultados DRE e Fluxo de Caixa FC.
- Calcular e controlar custos fixos e variáveis.
- Controle de ativo fixo, realização de inventário físico periódico dos estoques e oficial para fins legais e societários, ao menos uma vez ao ano, compensação de impostos estaduais federais e planejamento tributário.
- Elaborar e controlar plano orçamentário da empresa por centro de custo.
- Avaliar viabilidade econômica de projetos.
- Gestão e análise de rentabilidade por produto/serviços e clientes.
- Atuar junto à área Comercial na formação de preços.
- Buscar as melhores soluções para investimentos, aplicações financeiras e linhas de crédito, efetuando negociações com as instituições financeiras.
- Atuação como procurador e com limites definidos pela empresa.

CACAU SHOW – IBAC Indústria Brasileira de Alimentos e Chocolates (Mar/18 – Set/21)

Empresa nacional de grande porte do segmento alimentício (indústria e varejo).

Gerente Executivo Financeiro (Jun/19 – Set/21)

- Reporte ao Vice Presidente de Operações e posteriormente ao Diretor Financeiro. Gestão de equipe de 75 pessoas.
- Organização das diretrizes estratégicas assegurando sua implantação e monitorando seu desempenho;
- Montagem e execução do plano orçamentário (Budget) e das projeções futuras (Forecast), efetuando o acompanhamento mensal e indicando alternativas para o alcance das metas previstas.
- Análise da lucratividade e margem de contribuição dos produtos visando maximizar os resultados da Companhia.
- Elaboração e análise das demonstrações financeiras (DRE, Balanço Patrimonial) e gestão do fluxo de caixa.
- Controle dos investimentos e análise da viabilidade de novos negócios.
- Responsável pelo atendimento as auditorias interna e externa e órgãos governamentais.
- Responsável pela gestão dos colaboradores da Indústria e do Varejo (incluindo o back-office de lojas próprias) de toda a Diretoria de Financeira (Auditoria Interna, Contabilidade, Controladoria, Custos, Contas a Pagar, Contas a Receber, Tesouraria, Tributário e Fiscal).
- Desenvolvimento dos colaboradores com foco na governança, controle, gestão e disciplina. Organização das diretrizes estratégicas da Companhia, assegurando sua implantação e monitoramento;

Gerente de Controladoria Senior (Mar/18 – Mai/19)

VIBRACOUSTIC SOUTH AMERICA (Dez/16 – Fev/18)

Empresa multinacional alemã de grande porte do segmento de auto peças.

Gerente de Controladoria Senior

- Reporte ao Diretor Financeiro Global. Gestão de equipe com 8 colaboradores.
- Assegurar a correta apuração dos custos, estoques, rentabilidade e margem de contribuição dos itens produzidos;
- Elaborar o planejamento orçamentário (Budget e Forecast) e seus respectivos controles a fim de atingir as metas estabelecidas pela Empresa;
- Orientar as áreas envolvidas, validando as informações recebidas e realizando análises e projeções para identificação dos possíveis desvios visando a otimização dos resultados e do caixa operacional;
- Assegurar a fidelidade das informações contábeis enviadas aos clientes internos e externos;
- Execução do report do resultado para a Matriz, através de análises críticas, identificação de possíveis desvios que possam impactar na segurança dos dados demonstrados e confiabilidade no trabalho executado;

- Assegurar o atendimento às normas contábeis e requisitos legais pertinentes aos processos executados pela área contábil e financeira, e às solicitações realizadas pela auditoria externa e interna e pelos órgãos fiscalizadores;
- Suportar a diretoria da empresa com análises de gastos, custos, variações de resultado, margens por item, por clientes, por “business area” e demais relatórios essenciais para a tomada de decisões;
- Assegurar o cumprimento dos procedimentos internos (fluxos do produto, inventários cíclicos e efetivos, roteiros de fabricação, movimentação dos ativos, reembolso de despesas, etc.);

PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE DO BRASIL IND COM PEÇAS AUTOMOTIVAS (Nov/15 – Dez/16)

Empresa multinacional francesa de grande porte do segmento de auto peças.

Plant Controller

- Reporte ao Diretor Financeiro Americas. Gestão de equipe da planta com 4 colaboradores diretos.
- Desenvolver, executar e controlar os procedimentos financeiros internos, incluindo a autorização de gastos de acordo com os procedimentos e as políticas do Grupo;
- Assegurar que as atividades do site estejam em conformidade com as normas financeiras do Grupo (fluxo do produto, inventário, roteiros, ...), e alinhadas aos controles internos;
- Elaboração do orçamento, bem como o acompanhamento do realizado x orçado;
- Coordenar revisões periódicas de budget e forecast, propondo melhorias;
- Controlar custos, orçamento, riscos e procedimentos internos;
- Fornecer indicadores financeiros e qualitativos de produção, custos fixos/variáveis e monitoramento de contratos;
- Garantir a confiabilidade do custeio padrão;
- Atuar como um parceiro de negócios auxiliando na gestão da planta;
- Participar do desenvolvimento de planos de ação a fim de atingir as metas operacionais, aumentar a rentabilidade financeira da planta e otimização de caixa (identificação e implementação de planos de produtividade);
- Colaborar com o Centro de Serviços Compartilhados fornecendo as informações necessárias. Atender os auditores internos e externos, e outras autoridades externas locais.

AKZO NOBEL LTDA (Fev/02 – Mar/15)

Empresa multinacional holandesa de grande porte do segmento químico.

Controller América do Sul - Jan/12 a Mar/15

- Reporte ao Diretor Financeiro Americas. Gestão de equipe com 22 colaboradores na América do Sul.
- Responsável pela organização e condução do departamento de Controladoria (Fiscal, Contas a Pagar, Crédito e Cobrança, Contabilidade e Custos) das operações na América do Sul adequando os controles econômico e financeiro às necessidades da Organização;
- Elaborar, Coordenar e Consolidar as Demonstrações Financeiras em "BRGAAP" e "IFRS";
- Preparar e analisar os relatórios financeiros e gerenciais de acompanhamento periódico (Margin Management, Cash Flow, ROS);
- Redesenho de processos e implantação projetos ligados à área financeira (Share Service Center; Hyperion -> HFM; SAP; NF-e; Site Closure);
- Planejamento Estratégico (Processos de Budget e Forecast);
- Trabalho integrado com a área Operacional e Comercial auxiliando-as na tomada de decisões considerando os impactos financeiros das mesmas;
- Gerenciamento da equipe objetivando motivação profissional, satisfação pessoal, alto grau de desempenho e definição das prioridades;
- Conhecimento, aplicação e disseminação de todos os procedimentos e políticas da Empresa promovendo a filosofia prevencionista contra acidentes;
- Responsável pela revisão de todas as normas e procedimentos internos (lei SOX – Sarbanes Oxley);

Outras funções:

Controller Brasil (Guarulhos Site) - Jan/09 a Dez/11

Assistente de Controller Brasil (Guarulhos Site) - Fev/02 a Dez/08

OUTRAS EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS

TRELLEBORG AUTOMOTIVE - AVS BRASIL GETOFLEX (Jun/90 – Fev/02) – Coordenador de Custos

VILLARES CONTROL S.A. (Mai/89 – Mai/90) – Coordenador de Custos e Adm. de Vendas

ORION S.A (Dez/86 - Abr/89) - Assessor de Planejamento

Cursos

- Seminário sobre Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS) - KPMG 2007;
- Desenvolvimento de Liderança - CEAPP – 2002
- MEP (Management Essentials Program) – Akzo Nobel - 2009;
- Financial 1 – Introduction to the Finance Function – Akzo Nobel 2010 – Chicago (EUA);
- Investment Proposal & Evaluation Course – Akzo Nobel 2011 – Amsterdã (Holanda);
- Financial 2 - Consistent and reliable data sources for financial reporting and decision making – AkzoNobel 2013;
- Financial 3 - How to overcome budgeting, forecasting and cash flow management challenges – AkzoNobel 2014;
- Financial 5 - A seat at the table: How to become a trusted business advisor – AkzoNobel 2014;

EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

Estados Unidos – Treinamento – Akzo Nobel – 2010.

Argentina - Reunião com a Equipe – Akzo Nobel – 2011.

Holanda – Treinamento – Akzo Nobel – 2011.

Estados Unidos – Reunião Controller´s – Akzo Nobel – 2011.

Argentina - Revisão Budget – Akzo Nobel – 2012.

Colombia – Visita a Planta – Akzo Nobel 2012.

Equador – Budget América do Sul – Akzo Nobel – 2013.

Estados Unidos – Revisão Budget – Akzo Nobel – 2013.

Colombia - Revisão Budget – Akzo Nobel – 2013.

Estados Unidos – Budget América do Sul – Akzo Nobel – 2014.

Equador – Visita a Planta – Akzo Nobel – 2014.

Argentina - Sinergia de Negócios – Akzo Nobel – 2014.