

## EDUARDO WEBER

Brasileiro, Casado, 57 anos, 2 filhas

Criciúma/SC - CEP 88802-400 - (48) 99159-8822

[Eduardo.weber@live.com](mailto:Eduardo.weber@live.com) / [linkedin.com/in/eduardo-weber-392403](https://www.linkedin.com/in/eduardo-weber-392403)

### OBJETIVO

-----  
Gerencia Industrial

### FORMAÇÃO ACADÊMICA

Especialização em Administração da Produção - PUC RS - 1991 - 1 ano.

Graduação em Engenharia Química - PUC RS - 1989 - 5 anos e 6 meses.

### PERFIL, QUALIFICAÇÕES, COMPETÊNCIAS E HABILIDADES

Foco em gestão e estratégia para resultados por meio de pessoas. Inovação constante, liderança com a principal atribuição em servir, atuando de forma participativa. Espírito de equipe, sempre disposto a ensinar e a aprender. Foco em retenção de talentos da equipe. Comprovada capacidade para trabalhar, formar e liderar equipes focadas em metas, prazos e resultados. Perfil ágil, resiliente e analítico, inclusive na tomada de decisões práticas e de baixo custo. Dinâmico, facilidade de relacionamento interpessoal em todos os níveis da organização na solução de conflitos. Experiência em elaboração e aplicação de treinamentos. Foco em resolução de problemas, identificando as causas. Comunicação assertiva em todos os níveis da empresa. Capacidade e expertise de planejamento e execução. Gerenciador eficaz em projetos de curta, média e longa duração, sempre com foco em resultado e orçamento. Experiência de 32 anos no mercado, sendo 25 anos em liderança. Experiências em empresas familiares, nacionais e multinacionais, nos segmentos automotivo, industrial, repintura automotiva e tintas decorativas industriais. Experiência de 20 anos nos softwares de gerenciamento ERP e MRP, na implantação e operação dos sistemas SAP, ORACLE, TOTVS Protheus e Datasul. Experiência em implantação das ISO 9001 e 14001. Larga experiência em gestão Industrial na Dupont, ocupando a posição de Gerente de Planta, responsável pelo P&L da Unidade, liderando as áreas de Produção, Qualidade, Engenharia, Manutenção, *Supply Chain*, Produção Enxuta *Lean Manufacturing*, Logística, Inventário, *Six Sigma*, Controladoria/Custos, gerenciando diretamente 8 supervisores e mais de 600 liderados indiretamente. Experiência na definição e implantação de projetos para aumento da produtividade, através do uso de ferramentas estruturadas da Qualidade e Excelência, com resultados em custos, capital engajado, segurança no trabalho, qualidade, capacidade de produção e redução de resíduos. Vivência em processos de partida de fábrica e transferências de unidades industriais, bem como transferência de tecnologia do Brasil para os EUA. Vivência na relação com entidades de classe (sindicatos) e com órgãos públicos.

### TREINAMENTOS, APERFEIÇOAMENTOS, SEMINÁRIOS, CONGRESSOS E PRÊMIOS

Planejamento Estratégico - Fundação Don Cabral - 2021 e 2022 - presencial - 20 horas.

Prêmio - 2019 - Melhor Site Global Sherwin Williams - Celebração Ilhas Cayman/ Caribe.

Disciplina Operacional - Sherwin Williams - 2016 - presencial - 8h.

*High-Performance Leadership* - Sherwin Williams - 2014 - presencial - 30h.

Diálogo de Coaching da Liderança - Dupont - presencial - 2009 - 16h.

Desenvolvimento de Competências Líder de Processos/Pessoas - Dupont - presencial - 2008 - 16h.

*Supply Chain Management* - Dupont - presencial - 2007 - 16h.

AQUEMA Alemanha - 2006 e 2015 - presencial - 1 semana.

Workshop Sistema Puxado de Produção - LIB - presencial - 2003 - 16h.

LEAN Summit 2002 - LIB 17 - presencial - 2002 - 24h.

PSM - Gerenciamento de Segurança de Processo - Dupont - presencial - 2002 - 40h.

Introdução a Mentalidade Enxuta - LIB - presencial - 2002 - 16h.

Workshop Setup Rápido - LIB - presencial - 2002 - 16h.

Programa STOP Segurança - Dupont - presencial - 2001 - 16h.

*Six SIGMA* Renner - Dupont - presencial - 2001 - 40h.

Congresso de Automação da Indústria Química - ABIQUIM - presencial - 1995 - 20h.

Qualidade Total - Fundatec - presencial - 1993 - 32h.

TQC - Qualidade Total - Senai - 1991 - presencial - 16h.

Negociação para Executivos - AMANA - 1991 - presencial - 20h.

CEP - Controle Estatístico do Processo - SENAI - presencial - 1991 - 32h.

Feiras Diversas - SP.

### EXPERIÊNCIAS INTERNACIONAIS

2018 - Chile - Santiago - Visita site Sherwin Williams - 1 semana.

2018 - Equador - Quito - Visita site Sherwin Williams - 1 semana.

2018 - USA - Orlando - Conferência Anual Sherwin Williams - 2 semanas.

2013 - México - Cidade do México - Visita site Sherwin Williams - 2 semanas.

2010 - Colômbia - Bogotá - Visita site Sherwin Williams - 1 semana.

2008 - China - Shangai - Startup Fabril - 3 semanas.

2008 - México - Cidade do México - Visita site Dupont - 2 semanas.

2006 - Alemanha - Dusseldorf - Feira Internacional - 2 semanas.

2004 - Canadá - Toronto - Visita site Dupont - 1 semana.

2002 - Venezuela - Valência - Visita site Dupont - 1 semana.

1998 - USA - Chicago - Visita site Dupont - 3 semanas.

1997 - Alemanha - Frankfurt - Feira Aquema - 2 semanas.

1994 - USA - Wilmington - Visita site Dupont - 1 semana.

## IDIOMAS

Inglês intermediário/avançado e espanhol intermediário.

## EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS

### TINTAS FARBEN S/A - Segmento químico - Empresa nacional de médio porte, com 550 colaboradores, em 3 plantas Set 2020 a Dez 2022 (2 anos e 2 meses)

Gerente Industrial/Projetos - Içara/SC - 150 colaboradores sob sua supervisão direta, reportando ao CEO, responsável pelas áreas de Produção, Controle de Qualidade, Engenharia, Manutenção, PCP, Produção de Resinas e Melhoria Contínua.

Responsável pela gestão de projetos de inovação na

melhoria de fluxos e melhoria da produtividade, redução de *set-up* e implementação e automação dos processos indústria 4.0. Responsável Técnico da Empresa CRQ.

#### Desafios na empresa:

- **Desafio 1** - Melhorar o fluxo produtivo.
- **Desafio 2** - Renovação dos equipamentos do parque fabril.
- **Desafio 3** - Criação do departamento de Engenharia.

#### Principais projetos e resultados:

- **Projeto 1** - Adequação do layout, criando fluxo de produção, reduzindo em 50% o tempo e o prazo de entrega.
- **Projeto 2** - Instalação de equipamentos de envase e rotulagem, dobrando a produtividade. Investimento de aproximadamente R\$ 3 milhões.
- **Projeto 3** - Implementação da engenharia de processos e contratação de engenheiros, reduzindo os prazos de projetos em 50%.

### SHERWIN WILLIAMS DO BRASIL - Segmento químico - Empresa multinacional de grande porte, com 3000 colaboradores Brasil e 66.000 no mundo Nov 2014 a Set 2020 (5 anos e 10 meses)

Gerente da Planta da divisão de Tintas Automotivas - São Bernardo do Campo/SP - 185 colaboradores sob sua supervisão direta, reportando ao Diretor de Operações Brasil, responsável pelas áreas de Produção, Controle de Qualidade, Engenharia, Logística, Manutenção, PCP, Produção de Resinas e Melhoria Contínua.

#### Desafios na empresa:

- **Desafio 1** - Automação do parque fabril.
- **Desafio 2** - Redução de acidentes e incidentes.
- **Desafio 3** - Aumento da produtividade.

#### Principais projetos e resultados:

**Projeto 1** - Instalação de processo automatizado com dosagem direta, reduzindo o tempo de produção em 50%.

**Projeto 2** - Adequação da NR12 em todos os processos, zerando os acidentes.

**Projeto 3** - Reforma de todas as máquinas de envase, dobrando a produção e atingindo eficiência de 99% no atendimento ao cliente.

### DUPONT DO BRASIL (antiga TINTAS RENNER S/A) - Segmento químico - Empresa multinacional de grande porte, com 1400 colaboradores Brasil e 60.000 no mundo Set/1989 a Jul/2012 (23 anos e 10 meses)

- Gerente de Planta - Guarulhos/SP - 650 colaboradores sob sua supervisão direta, reportando ao Diretor de Operações América Latina, responsável por custos, margens e lucro operacional, liderando 8 gerentes (Produção, Finanças, Manutenção, *Supply Chain*, Segurança e Meio Ambiente, Logística, Qualidade/Melhoria Contínua e Engenharia).
- Definição do planejamento estratégico anual de Operações, definição de metas e cascadeamento para todos os níveis da organização.
- Liderança e Gerenciamento do programa *LEAN, Six Sigma*: redução custos da não qualidade, redução dos tempo de ciclo de produção, redução de custos envolvidos na cadeia de atendimento aos clientes.
- Planejamento e controle dos investimentos, gerenciamento de despesas, controle do quadro de pessoal.
- Responsável pela implementação e sustentabilidade das ferramentas *LEAN* visando redução de desperdícios no chão de fábrica através de TPM, *Takt Time*, *One Piece Flow*, *Andon*, redução de *Setup*, *Poka Yoke*, FMAE, Células de Manufatura, Trabalho Padrão, Gerenciamento Visual.
- Responsável pelos eventos *Kaisen* (desafios, definição dos times, objetivos e implementação).
- Responsável pela gestão do PSM (gerenciamento de segurança dos processos).
- Criação e implementação de programas de reconhecimento em todos os níveis operacionais (*SOLean*, *GOLDLean*).
- *Green Belt Six Sigma* realizando projetos para aumento de capacidade, qualidade e redução de custos.
- Responsável pela criação e implantação do conceito de minifábricas para produção de tintas, com 10 projetos executados (Brasil, Argentina, Venezuela).

#### Desafios na empresa:

- **Desafio 1** - Implementação da Filosofia *LEAN*.
- **Desafio 2** - Transferência da produção de Tintas Industriais do Rio Grande do Sul para São Paulo.
- **Desafio 3** - Implementação das ISO 9001 e 14001.

#### Principais projetos e resultados:

- **Projeto 1** - Implementação do sistema de produção por células de manufatura e gerenciamento visual, aumentando em 50% a produção.
- **Projeto 2** - Transferência de uma unidade fabril em 9 meses com processos automatizados e construção civil, sem afetar o atendimento aos clientes.
- **Projeto 3** - Mapeamento de processos e documentação, treinamento, auditorias e coordenação das equipes, ganhando a certificação, e garantindo o fornecimento a todas as montadoras do Brasil.